

IMS bei Meyer Burger und 3S IMS als Integriertes Führungssystem

Mit Meyer Burger und 3S Swiss Solar Systems setzen zwei führende Firmen der Solarindustrie das integrierte Managementsystem IMS ein. Die einfache und durchdachte Lösung für das Prozessmanagement, Führungscontrolling und integrierte Risikomanagement/IKS unterstützt die Unternehmensgruppe in ihrem Wachstum und in ihrer Internationalisierung

Spitzentechnologie in der Solarbranche

Die Solarbranche ist ein Weltmarkt von über 25 Milliarden Franken mit einer jährlichen



Wachstumsrate von über 30%. In der Schweiz werden jährlich 500 Millionen Franken mit Solartechnologien verdient (gemäss Branchenverband Swisssolar). Die Branche ist dabei weitgehend vom Ausland abhängig. Deutschland, Spitzenreiter im Solarbereich, fördert die Entwicklung und Anwendung verschiedener Solartechnologien seit Jahren mit Milliardenbeträgen. Der schweizerische Heimmarkt dagegen ist aufgrund fehlender staatlicher Förderung schwach. Daran wird

auch die revidierte Energieverordnung mit der kostendeckenden Einspeisevergütung nur geringfügig etwas ändern.

Meyer Burger Technology AG konnte das Geschäftsjahr 2007 ausserordentlich erfolgreich abschliessen und die Marktstellung weiter ausbauen. Als führende Anbieterin von Spezialsägen und Systemlösungen für das Trennen von harten und spröden Materialien wie Silizium, Saphir und anderen Kristallen in verschiedenen Formen hat das Unternehmen seine Position sowohl umsatz- wie ertragsmässig gestärkt. Maschinen- und Prozesswissen von Meyer Burger finden ihre Anwendung hauptsächlich in der Solarindustrie, Photovoltaik sowie in der Halbleiterfertigung und Optik. Mit Niederlassungen in Deutschland, China und Japan beliefern sie führende Hersteller von Solarmodulen mit Präzisions-sägemaschinen in verschiedenen Ausführungen sowie Ersatz- und Verschleissteile.

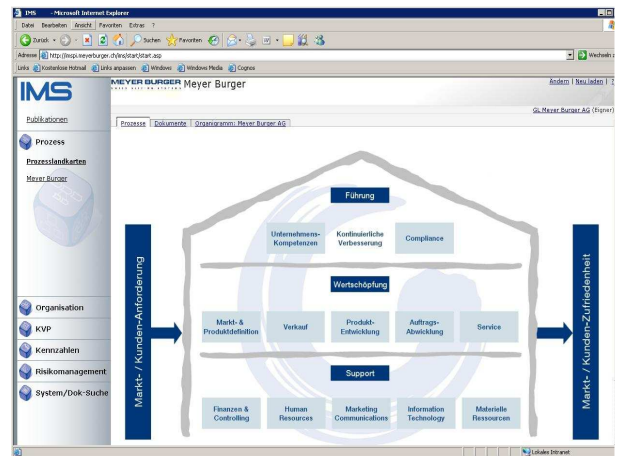
Wandel zum Systemanbieter

Durch den Zukauf von Technologiefirmen wie AMB Apparate + Maschinenbau für Wafer-Handling und Automationssysteme und Hennecke Systems GmbH für Wafer-Messsysteme sowie der Neugründung der Tochtergesellschaft Meyer Burger Automation GmbH für Robotik und Automationen wandelt sich das Unternehmen immer stärker zum Gesamtsystemanbieter für Solarwafer-systeme.

Das Unternehmen stärkt mit diesen strategischen Massnahmen weiter die weltweite Marktpräsenz und baut ihre führende Position in der Industrie zügig aus. Dank der sehr guten Auftragslage und dem dynamischen Umfeld in der Solarindustrie wird sich die Meyer Burger Gruppe auch im 2008 bedeutend zum Markt weiterentwickeln.

KW+P Kompetenz und IMS bei Meyer Burger

Seit 2006 ist für Meyer Burger AG IMS als Integriertes Management System das Fundament für die konsequente Ausrichtung der Unternehmensprozesse an die Kundenwünsche. Das auf Internet-Technologie basierende Führungssystem steht allen Mitarbeitenden und Führungskräften als Wissensplattform zur Verfügung. Im Einsatz sind verschiedene Module: Prozessmanagement, Risiko/IKS, Organisation und kontinuierlicher Verbesserungsprozess (KVP). Mittels Schulung, Wissenstransfer und Coaching hat KW+P den Aufbau und die Umsetzung des Führungssystems begleitet.



Beispiel Prozesslandkarte Meyer Burger

Kontaktperson: Kurt Gailer

KW+P AG

Management Consultants
Ueberlandstrasse 109
CH-8600 Dübendorf

T +41 (0) 43 311 17 50
F +41 (0) 43 311 17 69
mailto: k.gailer@kwp.ch

www.kwp.ch